

Lavoro di diploma 2024

Analisi e ottimizzazione dello stock dei materiali di consumo

Diplomando

Homayoon Rabbani

Committente

Sintetica[®]

Descrittivo

L'obiettivo del progetto era ottimizzare il magazzino dei materiali di consumo, disorganizzato e soggetto a problemi nella gestione delle scadenze a causa dell'assenza di un sistema strutturato. Al termine, il magazzino a supporto della linea di produzione di Sintetica SA è stato rivisto e reso efficiente.

L'organizzazione segue ora la metodologia delle 5S, che garantisce una collocazione precisa per ogni materiale. Per questo progetto è stato implementato un foglio di calcolo per il monitoraggio delle scorte, una check-list per la verifica della corretta esecuzione delle procedure, un diagramma BPMN per standardizzare i processi legati alla gestione delle attività e un organigramma che evidenzia i compiti e le responsabilità delle persone coinvolte in quest'area.

Questa riorganizzazione ha migliorato l'efficienza nella gestione delle scorte, ridotto i tempi operativi ed eliminato costi legati a materiali scaduti o inutilizzati, portando inoltre benefici per la sostenibilità ambientale.

